

Proyecto #DemandaTuBache

Coordinadora: Pérez Solares Diana Laura

Alonso Rodríguez Juan Alberto

García Gutiérrez Miguel Ángel

Juárez Cedillo Guillermo

Inversión al proyecto: \$ 187 090

PARTE B. INFORMACIÓN SOBRE EL PROYECTO DE INCIDENCIA CIUDADANA EN TOMA DE DECISIONES PÚBLICAS

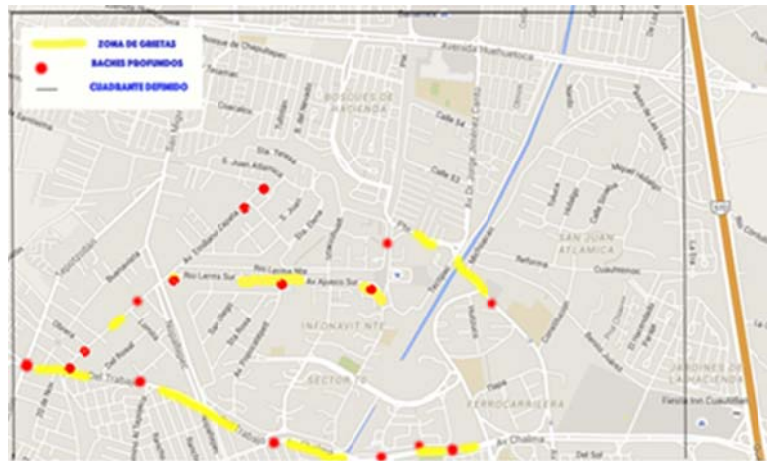
1. Problemática que se intenta solucionar

La falta de bacheo y repavimentación tiene a las calles y avenidas del municipio de Cuautitlán Izcalli en un estado de desgaste y deterioro. Existe poco interés por parte de las últimas tres administraciones municipales para atender las demandas de la población, en el rubro del mejoramiento de las vialidades. El argumento utilizado por el ayuntamiento es la falta de presupuesto y lo limitado del material para el mejoramiento de calles y avenidas; a pesar de contar con un organismo que se encarga de la producción de asfalto: Mantenimiento de Vialidades de Cuautitlán Izcalli (MAVICI).

Dicho organismo tiene un presupuesto de \$54, 611,838.54 (cincuenta y cuatro millones seiscientos once mil ochocientos treinta y ocho 54/100 m.n.), aprobados en 2014. Del total del presupuesto \$51, 611, 838. 54 se destinan al pago de salarios y pago de deudas con el SAT. Sin embargo no encontramos la estructura conforme opera MAVICI.

Durante una visita de campo y elaboración de entrevistas con la población dentro del cuadrante establecido (Figura 1); ésta se quejó de que sus demandas formales no son atendidas, además de lo tardado del trámite y el tiempo de espera a una respuesta, la cual no es precisamente el bacheo o repavimentación de su reporte. Finalmente la población mostró su interés para participar en el mejoramiento de esta situación

Figura 1. Mapa del cuadrante.



Fuente elaboración propia.

2. Justificación del proyecto

Contar con un organismo que integre a la sociedad así como al gobierno para tratar la problemática de las vialidades está justificada por el constante aumento poblacional, la construcción de fraccionamientos, la existencia de distintos negocios: plazas comerciales, mercados fijos y “sobre ruedas”, así como parques industriales. Aunado a lo anterior, las avenidas resultan sumamente transitada pues varias rutas del transporte público y transporte particular circulan diariamente dentro de Cuautitlán Izcalli, provocando que el tránsito se vea mermado por los baches de la zona.

La movilidad y calidad de vida de los vecinos se ve afectada por las malas condiciones de las vialidades. El cuadrante (Figura 1) cuenta con de 25 Zonas de agrietamiento en asfalto (7 de ellas de gravedad), 23 baches considerables (9 de ellos de grado considerable), 1 vía de salida improvisada. Lo anterior también violenta su seguridad como conductores, peatones, en general como ciudadanos y su derecho a un espacio público digno.

Con nuestro proyecto, puesto en práctica primeramente en el cuadrante (Figura 1), buscamos crear una base social, integrando a los sectores afectados y buscando su reconocimiento como ciudadano, es decir como actores políticos con

obligaciones y derechos. Esto nos permitirá llevar a cabo la primera parte del proyecto que es hacer que la población se integre al Comité Evaluador de Calles y Avenidas de Cuautitlán Izcalli (CECACI)¹ y así contar con la representación de la población.

Al mismo tiempo buscamos incidir en las dimensión programática en la arena ejecutiva cuyo representante es el presidente municipal (Mtro. Víctor Estrada). Con el fin de buscar la integración y reconocimiento del CECACI. Dicho aprobación llevaría a que el comité evaluador establezca una vinculación entre el ayuntamiento y la población. Con ello el ayuntamiento, que lleva poco más de 100 días en el poder, podría legitimarse con la población que demanda el mejoramiento de vialidades.

Si bien hemos planteado el proyecto para el cuadrante, con el uso del #DemandaTuBache y el monitoreo de denuncias en redes sociales como Facebook y Twitter, buscamos que sea implementado en todo el municipio. Esto permitirá una fácil denuncia, que la población se haga partícipe de los proyectos que le benefician teniendo una mayor relación gobierno-ciudadanía a través del CECACI, y por supuesto el mejoramiento de vialidades en Cuautitlán Izcalli.

Finalmente hemos encontrado que el organismo descentralizado MAVICI, cuenta con un presupuesto \$54, 611,838.54, de los cuales \$51, 611,838.54 se utilizan para el pago de salarios y deudas con el SAT. Por lo que existen solo \$3, 000, 000. 00 para la producción de asfalto. Dichas cifras resultan de suma importancia, pues es un presupuesto muy grande el que se le asigna, y muy poco el que se utiliza para la producción de asfalto. CECACI, una vez conformada, busca encontrar materiales que sean más durables y mejores que el asfalto, lo cual en un principio sería costoso, pero que a largo plazo y por la durabilidad puede tomarse como una inversión.

3. Objetivos del proyecto

¹ Nombrado así por nosotros

Los siguientes objetivos se desarrollarán con mayor precisión abajo, solo nos parece necesario precisar que estos objetivos se desarrollarán en un periodo de 6 meses a partir del mes de octubre.

A continuación presentamos los objetivos:

1. Reconocimiento, integración y organización para la incidencia de las poblaciones afectadas en el parámetro determinado.
2. Formación de comité evaluador de calles y avenidas.
3. Generar presión política al ayuntamiento respecto avances en la inversión de presupuesto y pavimentación.

4. El objeto de control

Para lograr nuestros objetivos nos encontramos en las etapas de decisión y diseño que se desarrollan fuera de órgano gubernamental. Y dentro de las acciones con órgano gubernamental identificamos nuestra problemática en la etapa de estrategia. Ya que hemos desarrollado el diagnóstico y estamos planeando, precisamente, la estrategia para llevar a cabo nuestro proyecto en la resolución de la problemática.

Además nuestra problemática se centra en la dimensión programática y con el director del área de servicios públicos (Lic. Sergio Lemus Almazan). Hemos seleccionado esta dimensión porque al tener programas de carácter normativos e institucionales, nos permitirá tener, en otro momento, una relación con otras arenas, por ejemplo las secretarías, subdirecciones, direcciones generales.

Hemos contemplado la dimensión institucional con el Diputado local Francisco Rojas, en el caso de no ser atendidos por el presidente municipal. El poder que el diputado tiene para exhortar al presidente municipal, lo ocuparemos para ejercer presión en el reconocimiento e implementación de nuestro proyecto.

Por último, en caso de no ser atendidos por ninguna de las dimensiones anteriores, buscaremos a partidos políticos opositores como lo es MORENA Cuautitlán Izcalli, que se han pronunciado contra la situación en la que están las vialidades del municipio. También buscamos dar legitimidad a nuestro proyecto buscando el apoyo de los periódicos locales, difundiendo en redes sociales, y así incidir en la opinión pública.

Por último, debido al argumento sobre la falta de presupuestos para el mantenimiento de vialidades pretendemos incidir en la dimensión financiera, específicamente con el representante del ejecutivo, es decir, el presidente municipal de Cuautitlán Izcalli. Esto sin dejar de lado la importancia que tiene dentro de la arena programática.

5. Actividades a realizar

Objetivos	Actividades	Resultados esperados	Metas/indicadores
Reconocimiento, integración y organización para la incidencia de las poblaciones afectadas en el parámetro determinado.	-Actividades de difusión para reuniones sobre la problemática. - Reuniones cada dos semanas con los vecinos, transportistas y comerciantes de la zona donde pretendemos generar dinámicas en la que cada actor	- Aumento en la participación de los actores sociales. - Generación de propuestas personalizadas por diversos sectores informados (establecer un mapa de vialidades prioritarias para cada colonia o cuadrante) -Reconocimiento del programa. -Tener integrantes de la comunidad que	- Asistencia constante a las sesiones informativas. - Visualización de los actores clave (dirigentes) a favor del programa. - Apoyo de comités vecinales.

	<p>reconozca sus afectaciones por costos del problema.</p>	<p>quieran pertenecer al CECACI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Generar información estable respecto al funcionamiento del programa. 	
<p>Formación y reconocimiento legal de un Comité Evaluador de Calles y Avenidas de Cuautitlán Izcalli (CECACI)</p>	<p>-En las reuniones se pedirá conformar un comité conformado por la sociedad civil y las autoridades del cabildo, que se buscará ser reconocido en la legislación y tendrá las siguientes funciones:</p> <p>-Recopilación de información sobre baches, por medio de la generación de una plataforma de denuncia a través del Hashtag</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Participación ciudadana estable. - Comunicación constante entre comité vecinal y el órgano municipal. - Evidenciar el interés ante el órgano municipal de la sociedad civil por el proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> - Generación de documentos demandantes con una regularidad establecida - Atención por parte del órgano municipal a las sesiones informativas - Implementación de reuniones con el órgano municipal para la rendición de informes acerca del avance del proyecto.

	<p>#DemandaTuBa che, donde canalizarán esa información, para la evaluación, denuncia y seguimiento de su repavimentación -Como se destina y utiliza el presupuesto. -Búsqueda de alternativas en materiales y costos para la pavimentación.</p> <p>2- Canalizar información en las reuniones de los avances y denuncias de la problemática.</p> <p>3-Generación de documentos de demanda en las reuniones que serán a la vez firmados por la comunidad.</p>		
--	--	--	--

<p>Ejercer presión política por medio de la participación ciudadana, al ayuntamiento, diputado local y partidos políticos, respecto avances en la inversión del presupuesto al problema de pavimentación.</p>	<p>-Reuniones cada 15 días con autoridades del ayuntamiento (director de obras públicas y presidente municipal) así con el dip. Local y representante del partido MORENA donde se llevará documentos firmados por la comunidad.</p> <p>-Cabildeo, es decir buscamos persuadir a los actores políticos de incidencia dentro del ayuntamiento para inclinar su balanza a nuestra problemática.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Apoyo al proyecto por parte de diversas líneas: sociedad civil, diversas posiciones políticas y por parte del órgano municipal. - Comunicación estable con los funcionarios del órgano municipal para brindarles información estable y actualizada del proyecto. - Generar el interés de todos los sectores posibles acerca del proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> - Respuesta por parte del representante del partido MORENA, los documentos presentados por la comunidad. - Respuesta por parte del ayuntamiento ante los documentos presentados por la comunidad. - Asistencia de representantes de diversos sectores a las sesiones informativas.

Ampliación del programa en otras zonas para incidencia	<ul style="list-style-type: none"> - Promoción de objetivos y dinámicas del programa. - Promoción periódica de resultados y avances en el programa. - Difusión de información referente a bacheo y vialidades. 	<ul style="list-style-type: none"> - Mayor interacción de la población objetiva con el programa a través de redes sociales. - Presión política para la ampliación del programa. - Demostrar avances prioritarios respecto al mismo programa ante la autoridad correspondiente. 	<ul style="list-style-type: none"> - Aumento en el uso de hashtag #DemandaTuBache en redes sociales. - Aumento de las estadísticas de interacción a través de la pagina de Facebook (estadísticas de fan page) - Aumento de la frecuencia de la reparación de baches.

Objetivos	Actividad	Responsable (s)
Reconocimiento, integración y organización para la incidencia de las poblaciones afectadas en el parámetro determinado.	<ul style="list-style-type: none"> -Actividades de difusión para reuniones sobre la problemática. - Reuniones cada mes con los vecinos, transportistas y comerciantes de la zona donde pretendemos generar dinámicas en la que cada actor reconozca 	<p>Pérez Solares Diana Laura</p> <p>Alonso Rodríguez Juan Alberto</p> <p>García Gutiérrez Miguel Ángel Juárez Cedillo</p>

	<p>sus afectaciones por costos del problema.</p>	<p>Guillermo</p>
<p>Formación y reconocimiento legal de un Comité Evaluador de Calles y Avenidas de Cuautitlán Izcalli (CECACI)</p>	<p>1-En las reuniones se pedirá conformar un comité conformado por la sociedad civil y las autoridades del cabildo, que se buscará ser reconocido en la legislación y tendrá las siguientes funciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Recopilación de información sobre baches, por medio de la generación de una plataforma de denuncia a través del Hashtag #DemandaTuBache, donde canalizarán esa información, para la evaluación, denuncia y seguimiento de su repavimentación. -Como se destina y utiliza el presupuesto. -Búsqueda de alternativas en materiales y costos para la pavimentación. 	<p>1.Representantes del proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Juárez Cedillo Guillermo -Alonso Rodríguez Juan Alberto. <p>2.Comité Evaluador de Calles y Avenidas de Cuautitlán Izcalli (CECACI)</p>

	<p>2- Además Canalizará la información en las reuniones de los avances y denuncias de la problemática.</p> <p>3-Generación de documentos de demanda en las reuniones que serán a la vez firmados por la comunidad.</p>	
<p>Ejercer presión política por medio de la participación ciudadana, al ayuntamiento, diputado local y partidos políticos, respecto avances en la inversión del presupuesto al problema de pavimentación.</p>	<p>Reuniones cada 15 días con autoridades del ayuntamiento (director de obras públicas y presidente municipal) así con el dip. Local y representante del partido MORENA donde se llevará documentos firmados por la comunidad.</p> <p>-Cabildeo, es decir buscamos persuadir a los actores políticos de incidencia dentro del ayuntamiento para inclinar su balanza a nuestra problemática.</p>	<p>1.Representantes del proyecto: Pérez Solares Diana Laura García Gutiérrez Miguel Ángel.</p> <p>2.Representantes del comité.</p>

6. Resultados esperados.

-Reconocimiento, integración y organización de las poblaciones afectadas, así como la generación de tareas, comisiones y roles para impulsar incidencia respecto a la problemática.

-Contar con un comité de carácter permanente comprometido con la disposición de contribuir a la canalización de denuncias. Y con la capacidad de generar auto-organización.

-Contar con una plataforma que nos brinde información actualizada de baches y su posible evaluación por el comité que nos permite dar seguimiento a la pavimentación de las zonas afectadas.

-Realizar visitas de reconocimiento a las zonas afectadas para su posible evaluación.

-Generar o llegar a acuerdos con las autoridades del ayuntamiento.

7. Riesgos.

Podemos encontrar dos riesgos importantes que impedirían el desarrollo de las actividades de nuestra implementación de proyecto. Por un lado, el gobierno del municipio puede recurrir a ciertos enunciados para evadir responsabilidades como en la situación inicial de la problemática; esto es falta de presupuesto para la repavimentación o mayor relevancia a distintos proyectos.

Otro riesgo para el desarrollo de las actividades puede ser el interés que se vaya disipando por parte del comité, esto como consecuencia por la carga de trabajo que implica el proyecto.

8. Evaluación.

Entre metas e indicadores, tenemos tres importantes y primordiales.

-Lograr un ambiente de comunidad, recuperando el tejido social y generar actores políticos capaces incidir en su vida cotidiana.

-Se generen las condiciones de extender el proyecto por todo Izcalli, dado el llamado a través de la opinión pública.

-Que el municipio tenga entre una de las prioridades del presupuesto, la pavimentación de las calles y avenidas de todo Izcalli.

El desarrollo del proyecto se pretende evaluar mediante dos dinámicas: el comité evaluador de baches. Esto como referente e importancia que tiene nuestra población objetivo en el proyecto. El desarrollo se mostrará a la comunidad, dando así puntos de vista más objetivos de nuestra incidencia. Lo ya mencionado se enfocara en el proceso, y cómo es que estaría reaccionando el municipio ante la situación.

La segunda dinámica la llevaremos a cabo nosotros, ésto mediante una evaluación constante de nuestro desarrollo de proyecto. La diferencia con la pasada evaluación se verá implícita en que observaremos la estructura que debe ir tomando nuestro proyecto o cómo tendría que ir evolucionando con respecto a los riesgos.

PARTE C. RUTA DE INTERVENCIÓN PARA LA INCIDENCIA

9. ¿Cuál es la lógica de intervención que está detrás de su proyecto?

Buscamos un mayor reconocimiento, integración y organización para la incidencia de las poblaciones afectadas en el parámetro a incidir.

Se busca, de igual forma, una presión política, al ayuntamiento respecto avances en la inversión de presupuesto y pavimentación.

Estos cambios y/o modificaciones pretenden concretarse mediante acciones de concientización que se verán implícitas en nuestro desarrollo de proyecto, más específicamente en las charlas y juntas que tenemos canalizadas y organizadas en nuestro cronograma de actividades.

10. ¿Cuáles son los beneficios concretos que puede generar su proyecto, en términos de grupos de población específicos o población afectada por la acción gubernamental a la que va dirigido?

Uno de nuestros principales objetivos es la formación de un comité evaluador de calles y avenidas. Esto, creemos, trae como consecuencia un mayor número de habitantes interesados en dar seguimiento a sus quejas y demandas para con el gobierno en turno del municipio. De igual forma, el nivel de vida y comodidad para la zona a incidir puede ir en aumento, ya que se daría una disminución sustancial de accidentes provocados por baches y calles en mal estado.

11. ¿A qué otros actores piensa involucrar en su proyecto y de qué manera?

Actores	Posiciones (aliado/opositor)	Capacidad (mucha/relativa/poca)	Recursos (económicos/político/prestigio)	Interés
Comerciantes. Este actor se verá involucrado en el comité evaluador.	Aliado	Mucha	Políticos y base social.	Relativo
Transportistas. Este actor se verá involucrado en el comité evaluador.	Aliado	Relativa	Económicos, políticos y base social.	Mucho
Vecinos. Este actor se verá involucrado en el comité evaluador.	Aliado	Mucha	Políticos y base social.	Relativo

Inmobiliarias. Este actor se verá involucrado en el comité evaluador.	Aliado	Relativa	Prestigio y económicos.	Relativo
Delegados.	Neutral	Relativa	Políticos	Relativo
Diputado local. Este actor ayudara para exhortar al ejecutivo municipal en el reconocimiento legal del CECACI.	Aliado	Mucha	Políticos	Mucho
Ayuntamiento. Este actor se verá involucrado en la realización y sanación de calles y baches.	Aliado	Mucha	Políticos y económicos	Mucho
Periódico local. Este actor se verá involucrado en la	Aliado	Mucha	De prestigio	Mucho

comunicación y difusión de nuestro proyecto, para que éste tenga una alcance global-municipal.				
MORENA. Dicho partido resulta de suma importancia como oposición al partido en el poder. Además de que se ha pronunciado contra la situación de las vialidades por medio de las redes sociales.	Aliado	Mucha	Político y de base social.	Mucho

PARTE D. ANTECEDENTES

12. ¿Cuál es su experiencia en gestión de proyectos (sean o no de control ciudadano)?

Nuestras capacidades a realizar en el proyecto son las siguientes:

- Estructuración de un plan para la resolución de la problemática.
- Conocimiento de la zona.
- Buena organización, trabajo y acuerdos en equipo. Así como constantes discusiones sobre el escenario final que planteamos.
- Comprensión de las necesidades de cada actor, esto mediante entrevistas que se realizaron en la zona a incidir.

PARTE E. PRESUPUESTO

CONCEPTO	DESCRIPCIÓN DETALLADA	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL (COSTO UNITARIO * NÚMERO DE MESES)
Personal			
Coordinadora del Proyecto: Diana Pérez Solares.	Salario: 7000 mil pesos mensuales / Tiempo de dedicación al proyecto: 80%	\$ 5 600.00 <i>(7 000 * .80%)</i>	\$33600. 00 <i>(5600 *6 meses)</i>
Asistentes de proyecto: Alonso Rodríguez Juan Alberto García Gutiérrez Miguel Ángel Juárez Cedillo Guillermo	Salario: 5 000 pesos mensuales / Tiempo de dedicación al proyecto: 80%	\$4000	\$ 24 000

Gastos operativos			
Audio.	1 Bafle y micrófono.	4,290.00	4,290.00
Comidas.	4 personas @ 800 pesos semanales	3200	19 200
Transporte local	3 personas @ 500 pesos semanales	1500	24 000 (1500* 16 semanas)
Material de computo.	4 Computadoras y 1 proyector.	40,000 + 10,000	50 000
Actividades de difusión			
Impresión de carteles y Flyers.	6000 Flyers 1000 carteles		12, 000
Desplegados en periódicos locales (independientes)	5 desplegados en dos periódicos.		20 000

TOTAL: 187 090